

W FILE / SUBJ.  
 DATE / SUB-CAT.  
 6/70

1. TITLE	2. REPORT NUMBER	3. DATE OF REPORT	4. NO. OF PAGES
General Reorganization of Main Force, VC Quang Da Special Zone, VC MR 5 (U)	O 020 1000 10	27 October 1970	1
5. NUMBER	6. REFERENCES	7. ORIGINATOR	8. PREPARED BY
A744.000 A769.100 A777.000	DIRM 1H3, 1L26, 1M, 4F1	COMUSMACV (OPIC)	MICHAEL H. CRUTCHER, CPT, MI CHIEF, PH 4 DIV, US ELM, CDEC
9. DATE OF INFORMATION	10. PLACE AND DATE OF ACQ	11. EVALUATION SOURCE	12. APPROVING AUTHORITY
15 June 1970	VB; 26 July 1970	1 INFORMATION 3	ALVIN W. LOTE, SFC, USA DIRECTOR, US ELM, CDEC
13. ABSTRACT: CAPTURED ENEMY DOCUMENT			

14. SUMMARY: This report contains information obtained from an enemy document captured on 26 July 1970 and concerns a directive, dated 15 June 1970, prepared by Front 4 ((possibly Headquarters, VC Quang Da Special Zone, VC Military Region 5)). The document first assesses recent combat performance of various units ((in VC Quang Da Special Zone)) and then directs that combat skills be improved. The directive provides specific instructions on training to be conducted and combat tactics to be improved by the following units: 38th Regiment ((possibly aka 90th NVA Regiment)); 89th, 8th, and 91st Sapper Battalions; 1st, 2nd, and 3rd Spearhead Battalions; 575th and 577th ((Artillery)) Battalions; various agencies of the Front; main force units; and village and hamlet guerrilla units.

(Leave Blank)  
 07-1

FRONT IV ((possibly Headquarters Quang Da<sup>2</sup> Special Zone, VC Military Region 5)).

No. \_\_\_/HL

D I R E C T I V E

CONCERNING MILITARY TRAINING

I. ENEMY AND FRIENDLY SITUATION.

A. Enemy.

To minimize US troop casualties while maintaining its positions, the enemy is attempting to implement the Vietnamization and pacification plans. The US is attempting to make maximum use of the Puppet Army to cope with and counterattack our forces.

However, it fears that the Puppet Army will collapse. This is a contradiction which is driving the enemy into a deadlock.

Recently the enemy suffered heavy manpower and materiel losses, especially among administrative personnel. A number of hamlets, many new and old resettlement areas, and an important enemy element were destroyed. The people seized control and returned to their old villages. The pacification and Vietnamization plans were frustrated.

The enemy is trying to salvage the situation by launching continuous counterattacks, using every possible scheme, and intensifying pacification activities in an attempt to strengthen its defensive position. However, the troops (US, Puppet, and satellite) and the Puppet Government are demoralized and confused. The enemy is resorting to the use of every possible weapon, technique, fortification, and obstacle.

Many more cunning plans are being worked out, and many deceitful actions will be taken.

The enemy is intensifying conscription and upgrading troops to replace US troops on the battlefield.

1. Pacification.

US, Puppet, and satellite forces have engaged in many types of destructive activities.

The enemy has used medium-size units in conjunction with mobile troops to conduct extended sweep operations in areas bordering cities and other areas of emphasis. Special Forces have been dropped deep inside our rear areas to search for our forces and discover our corridors.

Efforts are presently being concentrated on relocating the people, killing our agents, disorganizing our organizations and economy, and establishing white areas.

More blocking positions have been established. The defensive system in strategic hamlets has been made more complex, and many more obstacles have been added.

Resettlement areas, communication lines, district seats, and strongholds inside and outside of resettlement areas are now protected by many more defensive lines. Enemy infantry and marine forces are spread throughout strongholds and bases. Searches, ambushes, and raids are being conducted by Special Forces and infantry units with the support of aircraft, armored vehicles, and artillery.

Patrols and **airstrikes** are being increased, and reconnaissance aircraft and helicopters are being used to discover and destroy our forces. Armored vehicles and bulldozers are being used to destroy villages, fortifications, and crops, and to destroy the people's rice and property. Toxic chemical agents are being sprayed to damage crops; economic attacks are being conducted to win the support of the people; and Chieu Hoi and spying activities have been increased.

((Page 2 of O.T.))

The enemy has intensified conscription and is attempting to upgrade troops. It is strengthening People's Self-Defense and Regional Forces and rallying VC defectors into units to operate in local areas. Armored vehicles and air and artillery strikes are being used to support Regional Forces.

When the enemy is attacked, local forces, regional forces, and mobile forces are used to counterattack.

2. Counterattack in coordination with defensive forces and mobile forces.

a. Strongholds.

Strongholds are surrounded by many troops, concentration points, defensive lines, and resettlement centers.

They are strongly defended by air, artillery, and mobile forces. If they are attacked, the enemy uses Popular, Regional, and Regular Forces as reinforcements (as in Thượng Đức). In some areas US and Puppet troops coordinate; they assign their troops to adjoining areas of responsibility; they react rapidly but cautiously; and they support each other when attacked.

At night they send out companies or platoons to conduct search operations. During the day, companies are used to perform the same mission. But when they encounter our forces they usually flee or call in air and artillery support. When they are heavily attacked, when their lines of ((defense)) are destroyed, or when they are unable to resist, they concentrate their forces and do not disperse until our pressure is relieved.

Many obstacles, fortifications, block houses, underground tunnels, and search light systems are present in the outer perimeters of their strongholds.

Searches and ambushes are conducted in coordination with activities of marines, spies, and auxiliary forces ((meaning Popular and Regional Forces)) to detect our forces or prevent our attacks.

In case a stronghold is encircled and supplies are cut off, the enemy tries to send reinforcements. If a stronghold is attacked by our assault forces, the enemy will resist and wait for reinforcements. If a stronghold is in serious danger of being overrun, it will be destroyed by air and artillery. Enemy forces will be dropped later to reoccupy it. When a stronghold is shelled, the enemy takes shelter in fortifications. When a stronghold is attacked, the troops inside coordinate with those outside to counterattack or to escape. The enemy's air and artillery support capability is rapid. Armed helicopters are used to detect us. The enemy increases the number of guards on dark nights. He drops flares and uses searchlights to detect our forces moving along corridors or from various attack points.

Enemy troops are demoralized. The enemy is depending primarily on obstacles and air and artillery support. He is afraid that his defensive lines will be destroyed. As a result, when he is seriously pressured he tries to counterattack; if the initial attempt fails, he drops troops and counterattacks until the pressure is relieved.

b. Base:

To defend his bases, the enemy clears the surrounding areas, sets up obstacles and blockhouses, and uses searchlights and other observation facilities against us, during both day and night as applicable. Marines, Special Forces, armored vehicles, and observation aircraft are used to conduct patrols. The enemy shells all routes or places where he suspects our presence.

((Page 3 of O.T.))

Storage facilities, fuel and ammunition dumps, and aircraft are separately located with their own fortifications and obstacles for defense. There are also shelters for technicians and pilots.

Upon attack the enemy usually calls in air and artillery strikes against suspected avenues of approach and lands troops to block our reinforcements. But the enemy is weak because he concentrates his troops in confused masses, uses set procedures in moving from one place to another, and bivouacs in a single base camp. (The larger ((the defense system)), the more prevalent the gaps.)

c. Cities, province capitals, and district seats:

The enemy intensifies police operations, makes maximum use of auxiliary forces ((meaning RVN Popular, Regional, and People's Self-Defense Forces)), and uses mobile forces to conduct search operations in conjunction with the activities of secret agent networks, spies, and administrative personnel.

The enemy sets up fences, defensive lines, and blockhouses in areas bordering cities and establishes white belts ((meaning areas cleared of obstacles)). He also deploys armored vehicles and mobile units in both the inner and outer perimeters ((of RVN cities, district seats, and province capitals)), and closely controls entry and exit points.

He closely coordinates with his mobile forces to conduct extended operations in areas surrounding cities and in areas between his front and rear, especially on moonless nights.

When strongly attacked by friendly forces from both the inner and outer perimeters, or when he detects ((VC)) main force units in areas

bordering cities, the enemy conducts continuous counterattacks with infantry troops, including US and Puppet ((RVNAF)) troops, tanks, and helicopters.

However, enemy troops are undisciplined and lack combat ability. The enemy cannot control a large city or provincial capital. In addition, he has to support the people's normal daily activities while carrying out his demagogic policy. Therefore, we may attack him through many gaps.

c. District seats.

The enemy has built additional strongholds and blockhouses on the outer perimeter of district seats.

He makes maximum use of auxiliary forces and consolidates ((RVN)) strategic hamlets, resettlement centers, and administrative machinery.

He takes advantage of the mobility of ((RVNAF)) Regional Force inter-units and auxiliary forces to conduct counterattacks.

Generally speaking, the enemy military forces are weak; and because the enemy has to support the people's daily activities, his defenses have many gaps.

e. Communication lines:

The enemy conducts patrol operations with infantry troops, armored vehicles, and helicopters in coordination with his forces in strategic hamlets and resettlement centers adjacent to communication lines.

To effectively defend his bridges, the enemy sets up search lights and underwater obstacles.

3. Use of troops.

The enemy even activates mobile forces among auxiliary forces ((possibly meaning Popular Forces)) and Regional Forces. When conducting attacks or counterattacks, he first uses mobile forces in local areas, then auxiliary forces and Regional Force Units, and finally US and Puppet main force units. The enemy frequently uses one battalion or battle group. The US usually deploys one company or sometimes one battalion. During a search operation, one or two Puppet companies move in one direction while one or two US platoons move in another direction.

Helicopters are a means of mobility for US troops and tanks, and they fulfill the same function for Puppet troops. Enemy main force troops usually use helicopters during movements. Trucks are sometimes used.

Regional Force troops generally move on foot in lowland areas. They are sometimes supported by armored vehicles.

((Page 4 of O.T.))

The enemy is very careful in gradually conducting counterattacks against our activities. His combat formations are widely deployed, and his combat capabilities are very weak, especially in mountainous areas where he cannot use armored vehicles for reinforcement and sweep operations. In lowland areas he usually uses armored vehicles in attacks; however, his combat capabilities are not strong enough. When attacked, the combat elements ((of an enemy unit)) will assemble in one place for mutual support. In case some elements of an ((enemy))

combat unit are destroyed, and if the remaining part of the unit is threatened with complete annihilation, it will call in reinforcements or ask to be replaced by another unit.

The enemy will usually take advantage of darkness to deploy. The strength in each concentration is a company; the company is divided into many platoons; and each platoon will assign its squads or cells to use Coremi ((sic)) mines to lay ambushes in the outer perimeter. In the daytime, these companies often spread out from their concentration points, so that when they engage us, they are able to move quickly and keep distance between themselves and our elements and request air and artillery strikes to aid in attacking us. If they are being defeated seriously, they often gather into groups of company or battalion size and coordinate ((their firepower)) with airstrikes, artillery, and armor activities to repel our attacks. But when fiercely attacked they flee.

In general, the enemy is being increasingly driven onto the defensive. If he conducts counterattacks and disperses his mobile forces to operate in the outer perimeter it is only for the purpose of consolidating his defensive positions. He is striving in all his tricks, maneuvers, and actions to closely coordinate the activities of defense forces in base areas with those of mobile forces, assault forces, regular forces, and local forces, etc... ((sic)).

Recently, the enemy has been defeated and has become demoralized. Therefore, he will strengthen his defensive network and resort to move cruel and cunning schemes and actions which may cause many difficulties to us in the tactical and combat fields.

For that reason, every main, local, sapper, penetration, and guerrilla force unit in its area of operations, must maintain surveillance of the enemy situation and study enemy strengths and weaknesses frequently. Study in order to determine the best method of fighting and the best combat tactics to apply. In addition, based on the requirements of missions in each area of operation, we should train our troops and strengthen their combat capabilities to meet the requirements of the specific situation and mission.

#### B. Friendly Situation:

In approximately a year, especially since K.700 ((sic)), our three forces ((main, local, and guerrilla forces)) have matured a step further.

Our leaders have provided guidance on the methods of fighting which the three forces can best employ.

The conduct of random and violent but poorly planned attacks has been gradually eliminated.

Main force units have made progress in applying many tactics. For instance, they have conducted raids using sapper tactics, ambushed in coordination with mine attacks, and conducted hit-and-run attacks in coordination with forces operating in blocking positions. In short, the main force, in the first step, has overcome the confusion caused by the enemy defense system.

Local and guerrilla forces have devised many successful combat methods. They are capable of fabricating weapons, bombs, and mines themselves.

Artillery units have made much progress, especially in attacks against enemy rear bases.

#### However, the following shortcomings remain:

Our cadre and troops have failed to display aggressiveness in attacking and destroying the enemy; and they have lacked resourcefulness in organization, leadership, and combat. Therefore our attacks are still weak and ineffective.

Combat leadership was inefficient when **involved**, in the ((tactical)) training of troops. The troops were well-organized, but they were not well-trained. Their commanders failed to provide guidance on the application of combat tactics, etc... ((sic)).

Therefore, our combat efficiency was poor, and we could not completely and quickly destroy many large enemy units.

In attacks against enemy fortifications, we were still unable to overrun positions, seize control of the battlefield, or capture sufficient prisoners of war or weapons.

We did not learn from experience, promptly change our plan ((of attack)) when necessary, make proper combat preparations, or order timely ((strategical)) withdrawals. We failed to overcome difficulties caused by the enemy's intricate defensive system and to properly react to ambushes by marines in the outer perimeters of their positions. We also failed to counter enemy troop actions and did not provide reinforcements for counterattacks and tactical fire support on the inner perimeters of their positions.

The method of attacking the enemy outside his fortifications, the tactical use of infantry troops, armed service elements, and guerrilla forces, and the methods of providing mutual support were not positively developed or flexibly applied to each objective. The most common tactics, ambushes and hit-and-run attacks coordinated with forces operating in blocking positions, were used poorly and without initiative. Simultaneous attacks against three or four objectives were still weakly conducted.

Our mortar units have not fired accurately nor successfully provided support for our infantry units.

Our units still had a poor antiaircraft capability. Attacks against enemy mechanized vehicles were not successfully carried out.

We have not paid particular attention to basic training for our personnel. Experiences in attacking the enemy and providing reinforcements for our combat units were still poorly applied. We have not carried out missions with bravery, creativity or resourcefulness. We have not coordinated our actions with our orders. Our personnel have not strictly executed orders. Organization and discipline were not strengthened; security maintenance was still very poor.

In attacks against enemy pacification organizations, we attempted to break the enemy's oppressive control of the population and win over the people. However, we have not coordinated all methods of pronged attack, thus we failed to destroy many of the enemy's oppressive units, tyrants, pacification personnel, ((village)) council members, and Regional and Popular Force members. We did not succeed in destroying the enemy's strategic hamlets and resettlement centers. We also failed to smash sweep operations conducted by "Let" ((possibly US leatherneck)) elements.

Battle plans were not carefully and flexibly prepared. We did not take timely action, etc... ((sic)). All of our echelons did not take sufficient advantage of initial and recapitulative reports. Therefore, they were very weak and failed to detect the enemy's new schemes and adjust their combat tactics.

The management of troops and materials was poor, and we did not launch attacks and conduct training simultaneously, thus limiting our combat efficiency for a long time.

In short, though we have made steady progress in many fields, we still have the following shortcomings:

The number of battalion, company, platoon, and squad-level cadre is still very low.

We are not experienced in raid tactics. Our ambushes, hit-and-run attacks, and coordination with forces operating in blocking positions are poor.

Our battalion and company-level cadre are not experienced in the tactics of attacking the enemy with spearhead elements and cells.

((Page 6 of O.T.))

## II. PURPOSE AND MISSION OF TRAINING ACTIVITIES.

In order to meet the requirements of combat missions, overcome difficulties such as the shortage of food, and prepare for the continuous struggle between us and the enemy in the future, etc... ((sic)), the Current Affairs Committee of the ((Region 3)) Party Committee and Headquarters of the Front have decided to conduct a three-month military training phase. The training phase will be aimed at strengthening cadre's and soldiers' morale, determination to fight, self-imposed discipline, eagerness to learn from past experiences of various levels in K700 ((sic)), and their will to overcome all difficulties and shortcomings. This is also aimed at making the three types of forces (cadre, agents, and other forces) well-trained after a short time in order to ensure continuous attacks that will completely destroy enemy units, increasing our combat achievements, reducing the ratio of WIA's and KIA's, and conserving ammunition. Thus they will contribute their efforts to frustrating the Vietnamization of the war, especially the pacification plan, and destroying the enemy's defensive position.

## III. SPECIFIC TARGETS, GUIDELINES, AND REQUIREMENTS OF TRAINING ACTIVITIES.

### 1. Targets:

One hundred percent of regiment and battalion-level cadre must be trained.

Ninety to one hundred percent of company and platoon-level cadre must be trained and guided in practical exercises. They in turn should directly train their unit members. Cadre and unit members are the immediate objectives of the training phase.

Raid and ambush tactics are major lessons to be taught (day and night). Soldiers will be trained in sapper tactics and the methods of coordinating with assault forces to conduct attacks.

Sapper and mortar units must be properly trained. Local and guerrilla forces which operate constantly should be well-trained so they can break the enemy's oppressive control of the population and win over the people.

Destroy a **large** number of troops and units of the Republic of Vietnam Armed Forces.

Destroy many enemy oppressive units completely and quickly.

Strongly attack US troops, and destroy a great number of their war facilities.

2. Specific guidelines and requirements:

a. The Front's mobile main forces should destroy many Puppet Regular units, annihilate each US and Puppet regiment or battle group, and attack units of auxiliary forces to provide support for friendly local forces attempting to break the enemy's oppressive control of the population and win over the people.

The following requirements must be met:

For friendly infantry companies:

An infantry company, a subordinate element of the infantry battalion, having a personnel strength of 40 to 50 comrades, must either destroy, in only one battle, one enemy company outside its fortifications; or, in one day shoot down six to eight enemy aircraft (this achievement is considered equal to the complete destruction of one enemy company); or destroy five to eight enemy tanks in one day or night with bombs or mines in coordination with antitank weapons. An infantry company equipped with relatively powerful weapons such as machine guns, B41 grenade launchers, and 82mm mortars, must destroy one enemy company in its field fortifications by using raid tactics or encircling and attacking it both day and night. This infantry company may also destroy one enemy company in its field fortifications or its positions by applying sapper raid tactics.

((Page 7 of O.T.))

Infantry battalions in a regiment:

Reinforced with 12.8mm **antiaircraft** heavy machine guns ((the infantry battalions)) must adopt sapper-type tactics, lay ambushes and conduct attacks by maneuvering troops in coordination with ((friendly units)) positioned in key areas in order to destroy one puppet battalion deployed outside their fortifications within one day or destroy two or three US companies deployed outside of their fortifications and shoot down from five to seven enemy aircraft within three days. The 38th Regiment ((possibly aka 90th NVA Regiment)), the main force regiment of the Front, has the mission of conducting concentrated attacks to effectively wipe out four targets (enemy infantry forces, armor ((vehicles)), artillery ((pieces)) and aircraft).

The Regiment must be reinforced with more weapons and placed under the direct command of the Front or its independent command committee. According to orders of higher echelons, it will operate in the area of operations of the Front or independently choose its own area of activity (such as areas bordering cities, lowlands, and rural areas) ((of VC Quang Da Province)). The Regiment must apply different sapper-type raid tactics, lay ambushes, coordinate with ((friendly forces in)) key positions, and adopt the combat tactics of the infantry and other armed services of E ((the Regiment)). It must attack the enemy, wiping out an enemy battalion and inflicting heavy casualties on one US or Puppet regiment deployed outside of their fortifications within 10 to 15 days. It may also utilize different combat tactics to attack and destroy a Puppet battle group or a Puppet under-strength regiment (supported by armored vehicles) within three to five days or cooperate with friendly forces of different armed services to break a part of the enemy's defense system.

The antiaircraft company of an ((infantry)) regiment.

An antiaircraft company equipped with from four to six ((12.8mm heavy machine guns)) operating in the area of responsibility of the regiment must shoot down from nine to 12 aircraft within 24 hours and aircraft flying at low altitudes at night.

((An antiaircraft company)) equipped with infantry weapons must organize an antiaircraft system over a large area to shoot at all enemy aircraft, or groups of aircraft, especially helicopters, in order to support friendly troops in key combat and firepower positions, friendly infantry units conducting raids, an ambushing or counterattacking groups. Antiaircraft units must also be able to fight enemy infantry elements to protect combat positions, destroy enemy bases of fire and neutralize his heavier weapons in blockhouses and on tracked vehicles.

They must also be capable of successfully attacking enemy blocking positions on high terrain (in mountainous areas and border areas) ((adjoining RVN urban areas)). They must be very mobile and lay ambushes for enemy aircraft that are landing or picking up troops. They must bravely stay close to enemy strongholds and airfields to shoot down airplanes transporting supplies and performing medical evacuations.

Recoilless rifle and mortar companies;

As elements in the infantry, they must fight well and provide fire support for infantry units while the latter conducts raids, ambushes, and counterattacks.

They must independently conduct shellings on enemy troops day and night. They must also coordinate with infantry units to attack objectives close to their position, and coordinate with other heavy mortar and artillery elements to simultaneously attack the main objective.

They are responsible for suppressing the enemy's mortar and artillery fire to enable friendly infantry units to accomplish their assigned missions.

They must increase the effectiveness of their weapons and all kinds of ammunition and know how to select targets. They must be capable of providing effective direct and high angle fire. They must ensure their firing accuracy against targets without wasting ammunition. They must be always ready to produce intensive fire against the enemy within a definite assigned period of time, to ensure the destruction of a major position of the enemy's forces and war facilities.

((Page 8 of O.T.))

While encircling the enemy, they must be able to fire at mobile targets not included in the ((combat)) plans, as well as at stationary and pre-determined targets.

They must develop the methods of attacking nearby objectives, and be able to observe firing effects and adjust promptly, estimate the firing range accurately, and ensure quick and exact combat drills. They must deliver firepower, use their weapons in a flexible manner and be trained for night attacks in forests and "border" areas.

To ensure the accomplishment of their main mission, they must be familiar with infantry and engineer combat tactics so they can protect their combat positions themselves and wipe out enemy forces coming to relieve the battleground.

#### Sapper battalions:

The 8th and 91st Sapper Battalions, which are the mobile sapper forces of the Front, must apply raid tactics and penetrate deep into ((enemy positions)) by evasive movement, or attack the enemy in the outer perimeter ((of his position)). They must completely destroy a US and Puppet Regiment Command Post and the district seat.

The 89th Sapper Battalion, as a stationary sapper unit, must be able to cause maximum personnel and equipment losses for the enemy and upset the enemy's rear area through sustained raid tactics.

Sapper battalions can be employed in close coordination with local forces to perform the main mission of breaking the enemy's oppressive control over the population and winning over the people within a specified period of time. During combat, they must be able to use available firepower to down enemy aircraft and destroy his tracked vehicles. They also must know how to attack enemy reinforcements, conduct counter-raids and countersweep operations, and attack blocking positions by maneuvering attack. They must know how to conduct counterraids to ensure safe troop withdrawal after combat or protect positions used as formation points and points from which their troops can launch independent attacks. Specific ((missions)): The main targets to be attacked ((by the sapper battalions)) are enemy forces in fortifications, bases, storage facilities, airfields, command posts, sub-sectors, district seats, artillery positions, parking areas, and defense works; as well as the enemy troops outside their fortifications. Ten to 15 comrades must destroy one stronghold manned by one enemy platoon.

Coordinate with local forces in the concentration or dispersion of troops to promptly counter pacification activities, sustain medium-size sweep operations and wipe out US and Puppet Marine companies.

Launch repeated hit-and-run attacks against ((RVN)) Regular, Regional, and Popular Forces.

Coordinate with guerrillas and engineer elements in raids and ambushes against many lines ((of communication)) to destroy tanks, armored vehicle convoys, and bulldozers with mines, improvised mines, and antitank weapons.

Join with local forces to form antiaircraft nets.

Coordinate with the three forces ((main, local, and guerrilla forces)) and the people to destroy strategic hamlets and resettlement centers and motivate the people to serve as agents.

Properly apply regulations on messing, billeting, movement, and combat operations in areas bordering cities and successfully motivate the people. The forces assigned to base areas and fringe areas must be capable of countering enemy sweep operations, wiping out enemy platoons and companies, and destroying Special Forces.

The 575th and 577th ((Artillery)) Battalions are composite battalions consisting of rocket, mortar, and DKZ ((recoilless rifle)) ((companies)).

((Their task is to)):

Successfully launch attacks in deep areas and fringe areas either independently or in conjunction with infantry, heavy weapons units, and other armed services. Shell deep areas to exert pressure on base areas and fire accurately to demolish enemy storage and war facilities.

All companies ((of these battalions)) must be trained to fire A-12's ((possibly 140mm rocket launcher)) and DKB's ((possibly 122mm rocket launcher)) with or without launchers. The 120mm Mortar Company of the 577th Battalion must be well trained on the use of the 82mm mortar. The companies of these two battalions which operate in the border areas must also be trained in the use of the 82mm mortar so that they will be able to provide fire support when necessary.

((These artillery battalions)) must strive to attain the highest possible level of accuracy. Ninety to 95% of the total mortar shells fired must hit targets during both the day and night.

For A-12 rockets, accuracy must be 80%.

For DKB's, accuracy must be 85 to 90% in high-angle and indirect fire.

For the DKZ, accuracy must be 95 percent. These companies must ensure prompt and accurate fire. The specialized detachments of these battalions must be experienced in technical services such as terrain survey, observation of fire, computation of firing data, and transmission of fire command. In order to successfully execute the fire command given by cadre these specialized detachments must be well trained in essential firing techniques.

All elements in the battalions must understand the various methods of attack conducted in coordination with infantry and engineer forces in order to protect their areas of operation and counter enemy sweep operations directed against bivouac sites.

The battalions must supervise heavy weapons units. These units are comprised of battalion heavy weapons elements and other attached heavy weapons units which engage in combat on the same battleground.

((Page 10 of O.T.))

### Engineer

District, village, and E ((possibly the regiment)) engineer elements must know how to coordinate with the three forces and the people. They must suppress and divide communication lines into sections in order to deny the enemy movement on roads.

((The engineer elements must)):

Be experienced in attacking bridges and communication lines.

Be capable of conducting sapper-type raids, laying ambushes on key communication lines to destroy enemy blocking positions and establish our own. Know how to use mines, improvised mines, and antitank weapons in order to effectively attack enemy armored vehicle convoys.

Be familiar with the popular methods ((sic)) of attacking the enemy.

### Signal detachments of the Front and regiment:

With regard to tactics: They must gain from past experience to improve themselves and reorganize their TO&E to fit the mission of the regiment and Front. Specifically, they must accomplish the following.

Ensure signal communication and liaison for the Front and regiment on the frontlines. Encircle, ambush, and raid the enemy in emergency cases.

Ensure signal communication and liaison between elements in charge of conducting deep thrusts and elements in blocking positions.

With regard to technique:

Based on recently learned lessons, detachments, cadre, and troops must:

1. Positively improve their basic technical skills. Learn to use expedient means.

2. Be skillful in the handling of their own equipment while making efforts to familiarize themselves with the equipment of other detachments to facilitate mutual support.

3. Make the most efficient use possible of facilities at their disposal in support of all subordinate units of the regiment, the Front, and attached units.

4. Standardize systems and regulations governing the technique, organization, and secrecy of the signal communication and liaison activities within the regiment and the Front (especially concerning the 15W and 2W net, with emphasis on the 2W net).

Perform their assigned missions in an aggressive, prompt, and proper manner.

((Signal)) cadre:

Signal unit commanders and signal detachment cadre are to:

Ensure coordination among units and agencies and supervise all signal tasks.

Be familiar with all combat tactics and techniques in order to successfully perform ((combat activities)) to ensure the success of the signal communication mission. Be skillful in using their own signal equipment and that of the other detachments.

Agencies of the Front and regiment:

They must be capable of performing other tasks besides their own to ensure mutual support. They must conduct further studies to better understand the enemy organization and know how to improve combat tactics and methods of leadership in a prompt, specific, and practical manner.

Provide guidance to improve lower level agencies.

Stay close to units on battlefields in order to provide concrete assistance.

Insure combat efficiency for self-defense and security within the agencies.

((Page 11 of O.T.))

Study and properly observe regulations (concerning combat readiness, financial and economic affairs, and security maintenance, etc... ((sic))) of units in accordance with ((the situation of)) their battlefields.

b. Cadre of specialized agencies must study subjects taught to infantry units and thoroughly study subjects relating to their specialized missions.

c. Cadre of all the armed services must: Study the same subjects as infantry units (but for a shorter period of time; their main subjects are combat, tactics of their branch, and independent and coordinated attack tactics).

d. Cadre of district and town units and local companies must: Attend training session concerning preparation of reports on guerrilla activities.

Study the operational methods of pacification and ((RVN)) administrative personnel, countermeasures and measures taken by the enemy when he is attacked, normal activities conducted with various degrees of intensity, and the ((RVN)) Regional Force's defensive and counterattack measures.

((Study)) the enemy's Chiêu Hồi scheme.

Be aggressive during attacks and study the combat tactic of using a smaller force to defeat a larger force. Also study organizational and attack methods by reviewing the following combat tactics:

Sapper-type raids.

Attacks in coordination with mines. Various guerrilla tactics to kill tyrants, (RVN) local administrative personnel, and spies; and to attack resettlement centers and strategic hamlets.

Attacks on US and Puppet troops and on local Marine units who conduct sweep operations to support pacification activities and attacks to destroy blocking positions and other key positions.

((In addition, they must study)) methods used in making necessary preparations, and organization and leadership principles for conducting various types of attacks.

Methods of conducting continuous attacks while building up, consolidating, and training the local forces.

Study messing and billeting procedures, movement procedures, and combat activities, which are appropriate to the situation in local areas.

All district, town, and area ((possibly meaning local)) units should hold training courses on combat tactics for company, platoon, and squad cadre.

### 3. Training courses for main force units.

#### Training on combat techniques:

##### a. Techniques of using small arms and ((throwing)) grenades:

- Techniques of attacking tracked vehicles, firing at aircraft, attacking with explosive charges, ((building)) fortifications, and camouflaging techniques.

- Methods of cutting barbed wire fence and removing barbed wire fences and mines.

Doc Log No. 07-2906-70

- Methods of planting ((various types of)) directional mines used by the enemy and us.

- Methods of penetrating objectives by fulfilling the seven "sapper movements" and attacking ((enemy)) field forces by maneuvering troops.

b. Training on combat tactics.

Aggressiveness in attacking and destroying the enemy.

- The combat guideline for defeating a larger force with a smaller force. ((This guideline)) must be explained and applied in training courses for troops. We must make them thoroughly understand and be able to apply it in different combat tactics and in various types of attacks.

Each cell, spearhead unit, and company must practice the following combat tactics.

Raids (sapper raids and coordination between assault forces and fire support elements).

Ambush (in coordination with planting directional mines).

Hit-and-run attacks and ((attacks conducted)) in coordination with ((friendly forces in)) key positions.

Attacks by maneuvering troops.

c. General training subjects.

Soldiers must study the enemy's combat tactics and various reactions to certain situations.

((Several words missing)) four to five tracked vehicles outside fortifications ((sic)).

Village and Hamlet Guerrillas:

Must know how to apply various types of guerrilla tactics, especially combat tactics of special action ((units)), raid tactics by disguised troops, and ambushes set inside and outside resettlement centers and strategic hamlets.

Must know how to use the enemy's basic infantry weapons, locally made bombs and mines, and improvised mines and bangalore torpedoes.

Must know how to encircle strongholds, resettlement centers, and strategic hamlets.

Must know how to attack tanks, organize antiaircraft cells, use rudimentary weapons, and adopt other methods of attack.

Must know messing and billeting procedures, how to organize movements and combat activities appropriate to the situation of each village in order to destroy the enemy and keep the people from moving away.

Agencies of district and town units:

The main mission of ((these agencies)) is to help districts and towns provide close leadership for guerrilla warfare movements, counter and defeat pacification activities, destroy the enemy's local administrative personnel and win over and prevent the people from moving away.

Transportation, base, production, and medical units:

Must be able to set up effective antiaircraft systems to shoot down enemy planes such as reconnaissance planes and planes which spray toxic chemical and land ((GVN)) Special Forces, etc... ((sic)).

Must be able to use rudimentary weapons, conduct raids, and pursue, search, and destroy ((GVN)) Special Forces.

Must be able to conduct raids, set ambushes, use mines, counter and destroy enemy squad and platoon-size units so as to protect corridors, agencies and storage facilities, maintain production, and promptly move safely ((in emergencies)).

Recruits and wounded and sick soldiers again fit for combat:

Recruits should be trained with veterans. Recovered wounded and sick soldiers must review lessons learned and be taught new developments.

III ((IV)). CONTENTS OF TRAINING COURSES.

1. Training courses for cadre:

a. Cadre of infantry units. (From platoon to regimental-size units) must study subjects contained in recapitulative reports made by the Front, regiments, and battalions.

Study subjects contained in recapitulative reports made by the Front, regiments, and battalions.

Study the US and Puppet troops' and irregular forces' operating methods, tricks, and combat tactics used in their defense and in movement. Study their reaction procedures and troop deployment methods when they are attacked by us at various degrees of intensity.

((Study)) pacification and ((RVN)) administrative personnel's schemes, enemy reinforcement techniques, his vulnerabilities and strong points, and his possible future plans.

Learn to have an aggressive attitude in attacking the enemy and study combat guidelines and combat organization.

Study different tactics and deceptions used in sapper, raid, and ambush tactics, the use of directional mines, the use of hit-and-run attacks, and attacks conducted in coordination with friendly forces in key positions, and flexible methods of applying the above tactics. (E ((possibly the regiment)) should conduct practical training courses for platoon and company cadre when they have finished studying these above tactics).

Must be taught how to make ((combat)) preparations and exercise command in combat.

Must be taught how to consolidate ((forces)) and study lessons learned before, during, and after each battle to apply the experiences gained in training.

Must be taught how to review ((past activities)) and prepare preliminary and recapitulative reports on battles, activity phases, and campaigns.

((Page 13 of O.T.))

c. General subjects:

Ensure that our soldiers understand the enemy's combat schemes and actions (using recapitulative reports concerning one enemy company) ((sic)).

Train them on disease prevention, sanitation, and maintenance of equipment and facilities.

Train them on the responsibilities and regulations (concerning the organization of units and implementation of plans).

Spearhead units and local units:

a. Techniques:

They should be trained on the same subjects as the main force units. In addition, they should be trained on the use of rudimentary weapons, bombs, and locally made mines.

b. Tactics:

They should be trained on sapper raids.

Ambush (using directional mines).

Establishment of key positions and counterattacks in areas bordering cities and towns.

Killing of ((GVN)) officials and overt and covert spies.

Guerrilla activities and mutual fire support by elements equipped with rudimentary weapons.

Attacks on tanks using infantry calls and mines.

Establishment of an antiaircraft system to fire at enemy aircraft.

c. General subjects:

((Our troops should be briefed on)) the enemy's pacification plan, his scheme of exercising oppressive control over the population, specific preventive measures against the enemy's schemes, fire support provided by his artillery ((units)), armored vehicles, aircraft, etc... ((sic)).

(Use the recapitulative report concerning the guerrilla warfare conference as a training document).

They should be trained in the following:

Maintenance of equipment, prevention of diseases, sanitation, preventive measures against toxic chemical agents, motivation of the people, recruitment of agents and development of guerrilla activities.

Messing and billeting, task performance, and combat mission.

Use of rudimentary weapons, bombs, mines, and weapons captured from the enemy.

They should be aggressive in attacking and destroying enemy troops.

They should be trained on the principles of combat leadership, the use of small forces to attack larger ones, and the assault of small objectives to ensure victory. (Review the past application of this principle).

Guerrilla forces:

Make them understand the enemy's pacification plan and oppressive control over the population, and the strong and weak points of these two plans.

a. Technique:

Our troops should be trained in the use of friendly and enemy weapons such as the AR-15, M-79, M-72, and mines.

((They should also be trained in the use of)) hand grenades and shape-charge grenades, ((and the correct methods of)) downing aircraft and attacking tanks.

Apply the seven actions of the sapper.

Build fortifications and camouflage them. Disguise our troops. Make and use rudimentary weapons.

b. Tactics.

Conduct sapper raids.

Lay ambushes and disguise ourselves as civilians. Apply the special action tactics.

Attack tanks, bulldozers, and shoot at aircraft.

Attack ((the enemy)) with rudimentary weapons, bangalore torpedoes, mines, and explosive charges.

Note: The three types of forces ((main, local, and guerrilla forces)) must be brave and skillful in combat and must employ all means to attack the enemy. They must take the initiative and coordinate their activities. They must strictly adhere to the combat orders pertaining to the envelopment of the enemy and launching deep thrusts to split the enemy's forces.

((Page 14 of O.T.))

Duration of the training course

Cadre at company level and higher: 10 days

Squad and platoon cadre: 7 days

Cadre of armed services: 5 days (on infantry tactics)

Agencies: 10 days (on infantry tactics and four days on specialized tasks).

Main force and sapper units: 20 days

Local force and spearhead forces: 15 days

Sapper and guerrilla forces: 10 days

Hamlet and village guerrilla forces: 5 days

IV. ((V)) LEADERSHIP GUIDELINES.

1. Conduct the training in accordance with activity guidelines, missions, characteristics of objectives, and terrain features. The training must be practical, meet the combat requirements, and be appropriate to the capabilities of combat units. The training must be conducted in such a way that our trainees will become skillful, resourceful, sagacious, and flexible in combat.

2. The main methods employed are the motivation of the masses ((sic)), the adoption of military democracy, the critiques of strong and weak points, and the practical experiences gained by cadre and soldiers during the training.

3. Important points to be considered when organizing training and exercising leadership.

Build fortifications and camouflage them. Disguise our troops. Make and use rudimentary weapons.

b. Tactics.

Conduct sapper raids.

Lay ambushes and disguise ourselves as civilians. Apply the special action tactics.

Attack tanks, bulldozers, and shoot at aircraft.

Attack ((the enemy)) with rudimentary weapons, bangalore torpedoes, mines, and explosive charges.

Note: The three types of forces ((main, local, and guerrilla forces)) must be brave and skillful in combat and must employ all means to attack the enemy. They must take the initiative and coordinate their activities. They must strictly adhere to the combat orders pertaining to the envelopment of the enemy and launching deep thrusts to split the enemy's forces.

((Page 14 of O.T.))

Duration of the training course

Cadre at company level and higher: 10 days

Squad and platoon cadre: 7 days

Cadre of armed services: 5 days (on infantry tactics)

Agencies: 10 days (on infantry tactics and four days on specialized tasks).

Main force and sapper units: 20 days

Local force and spearhead forces: 15 days

Sapper and guerrilla forces: 10 days

Hamlet and village guerrilla forces: 5 days

IV. ((V)) LEADERSHIP GUIDELINES.

1. Conduct the training in accordance with activity guidelines, missions, characteristics of objectives, and terrain features. The training must be practical, meet the combat requirements, and be appropriate to the capabilities of combat units. The training must be conducted in such a way that our trainees will become skillful, resourceful, sagacious, and flexible in combat.

2. The main methods employed are the motivation of the masses ((sic)), the adoption of military democracy, the critiques of strong and weak points, and the practical experiences gained by cadre and soldiers during the training.

3. Important points to be considered when organizing training and exercising leadership.

REC-500 Log No. 2500

The organization of combat training must be similar to the organization of combat missions. The Party Committee should outline training plans. Unit commanders and cadre at all levels should closely coordinate in implementing the plan. They should thoroughly study the training objectives, its contents, guidelines, and methods of organization so that the training will be successful and the units' combat ability improved. They should gain experience in combat, evaluate the training results, and promptly correct weaknesses.

Trainees should be indoctrinated throughout the training period.

All elements should formulate plans for coordinated action. All preparations must be sound and adequate.

Safety must be ensured in every field.

Company ((cadre)) must ensure good training results for squad and platoon cadre and for each squad. Battalion ((cadre)) must ensure good training results for company and platoon cadre and for each platoon. Regiment ((cadre)) must ensure good training results for battalion and company cadre and for each company.

Each unit report the results of the implementation of this directive in compliance with the regulations prescribed by the respective agencies.

15 Jun 70

~~-----END OF TRANSLATION-----~~

87-2906

...../HL

### CHỈ ĐẠO HUẤN LUYỆN QUÂN ĐỘI

#### I/- MỘT SỐ ĐIỂM VỀ DỊCH, TA :

##### A/- Dịch :

Trong quá trình thực hiện âm mưu Việt-nam hóa chiến tranh, nội dung chủ yếu là bình định, quản lý và muốn tránh tổn thất, muốn giữ thế phòng ngự. Một mặt tận dụng quân Ngụy để đối phó, mặt khác huy động lại số quân Ngụy suy sụp để làm mau thành lập thế lực được.

Về quân chúng bị thất bại nặng về sinh lực và thương vong chiến tranh đặc biệt là lực lượng kim kẹp, lựu đạn, lựu đạn mới và cuối cùng là bộ phận quan trọng quân chúng làm chủ thành phố và vùng nông thôn. Kế hoạch bình định và Việt-nam hóa chiến tranh đang diễn ra trước nguy cơ bị thất bại nghiêm trọng. Dịch cố sức vùi dập thế lực hấn kích và chủ yếu là dùng mọi thủ đoạn, tiến hành bình định khốc liệt hơn, hong khơi phục lại tình hình và củng cố lại phòng ngự.

Nhưng tinh thần binh lính (Mỹ - Ngụy, chư hầu) và nguy cơ suy thoái, hoang mang, giao động, sa sút, chúng càng phải dựa vào binh khí kỹ thuật, công sự, chương ngại vật v.v... và có nhiều thủ đoạn, hình thức để tạo sao sao hơn.

Trên mặt trận bất lĩnh, đơn quan này quanh Ngụy ra chốt chốt cho kỹ.

##### 1- Về bình định :

Dùng các hình thức thủ đoạn, hành động đánh phá cả lý-Ngụy, chư hầu đều tham gia, phân công chuyên trách.

- Tiến hành cần dai dẳng, với lực lượng vừa, ở các trọng điểm vùng ven, kết hợp với cơ động đánh phá vùng ranh, và để biệt kích sau vào nội phương, để phát hiện lực lượng và hình lang ta để phá. Ra sự dồn dập, đánh bắt cơ sở, sáo động tổ chức, đánh kinh tế, hình thành những vùng trắng.

- Tích các chốt điểm hình, thanh hệ thống, hoặc cụm chốt kết hợp áp chiến lược chương ngại vật sẽ phức tạp hơn.

- Các khu đơn sẽ được củng cố, được kết hợp chặt với tuyến phòng ngự, trục giao thông, quản lý, thị xã, và căn cứ cung các cứ điểm ở bên trong và ngoài khu đơn.

- Từ các cứ điểm, căn cứ tăng cường nòng, lột bang bộ binh, cơ giới tích các lũng vực, phục, tập kích, biệt kích bang bộ binh, cơ bay, cơ giới, pháo.

- Tăng tuần tra ban ngày, phát hiện ban phá bang này bay thời sát, trực thăng.

- Dùng xe thiết giáp, xe ủi phá lang mạc, công sự hoa màu, cướp thóc lúa, tài sản của dân.

- Rải chất độc l ở nơi phá hoa màu, đánh vào kinh tế, cướp dân.

- Chiêu hồi, chiêu hàng, điệp báo, rong rãi tảo bạo.

- Trang trên bất lĩnh đơn quan, thanh lập phòng vệ dân sự, dùng bon địa phương quan và phu quan, bon đầu hàng đầu thủ thành các đơn vị hấn hấn ở đơn vị địa phương.

- Trưng trên bát linh đơn quan, thanh lập phong ve dan su, tan dung bon dia chuong quan va phu quan, bon dau hang dau thu binh cac lon vi hon hop, co dong tai dia phuong.

- Da dung co gioc, phi phao, chi vien, yem tro cho bon dia phuong quan.

Khi bi phá vỡ tung nang bi diet gon thi phan ung phan kich bang luc luong tại chỗ, luc luong co dong dia phuong va tiếp lachi luc co dong.

2- Thông ngư kết hợp voi co dong phan kich :

a) Cứ điển :

Hình thành nhiều cum, vòng, tuyến, kết hợp với các khu đơn đơn kich cực sử dụng phi pháo và có đồng ben ngoài đó bảo vệ, khi bị phá vỡ hoặc có nguy cơ thất thủ, thì sử dụng lực lượng từ phía quan, địa phương quang, đơn chu luc nguy, (như Thương đức vừa rồi). Nơi có sự thi liên kết ty. Nhưng có phân chia khu vực, p. n ung nhanh, thay những hành động đe dọa, từng bước, khi bị đánh thì có cum lại đưa vào nhau.

- Đam thi phaa tấn doi hình tung C có luc tung b, nguy tung C nóng ra, suc dao gan gap ta đánh thi chay hoặc có lại dung phi phao

- Trưng hợp bị đánh đau, phá vỡ nhiều cho trên tuyến, suc phan kich không nói thi có cum lại ở các nơi sung yếu cho ta giảm suc tấn công thì dẫn ra.

- Tang cường nhiều lớp chuong ngai phục tạp, công sự nhiều tuy lo cốt, ham ngam, min, phương tiên chiếu sáng, có trường hợp chung tại voi, cát, các vị phục tạp nhất là các cứ điển nguy.

- Thực hiện vừa có quan ở chốt vừa có quan ở ngoài tang cường thuc, lung sac, nóng lết, kết hợp voi mạng lưới tổ diep va bepho quan, phát hiện đánh phá ngan chan tấn công của ta.

- Khi bị bao vây uy hiếp cat đut, tiếp tế thì tìm cách tui vien giải tỏa, khi bị ta xung phong đánh chiếm bangxung luc, thi chống đỡ kéo dài chờ vien, khi có nguy cơ thất thủ, có trường hợp dụng phi pháo hủy diet, sau đó quan chiếm lại, khi bị tấn công bằng hỏa lực thì chủ yếu chui xuống công sự ẩn nấp.

- Khi bị tấn công thì quan trong cứ điển bi quan ngoài phối hợp nhau để hân kich, hoặc thoát.

- Phi pháo chi vien tương đối nhanh, (trv shang vu trang) phát hiện, hoặc ta có hiện tượng lo, đem tới trã thi tang cường canh gác. Ban súng, soi và thả đèn nhất là từ tờ đen khuya, kết hợp ngan chan hanh lang các hương ta có thể tấn công.

- Tinh than binh linh thi bác nước, cang thẳng, nên chủ yếu đưa vào chuong ngai, phi, phao, rat sợ vỡ phong tuyến nên khi biuy hiếp mạnh thì đều có phan kich khi phan kich ma bi diet thi liên tiếp đó quan giải tỏa.

b) Căn cứ :

- Tang cường phát quang, ánh sáng chuong ngai lo cốt, phục C - tiên quan cát đem ngày.

- Dung quan lết, biệt kich, có gioc, máy bay quan sát, tuyen tra.

gần và xa, ban pháo cầm canh, nhưng dương hương ngi ngò ta.

- Kho tàng, nhiên liệu dân được, máy bay, cỗ công cơ vachưng ngai chia tung o, bố trí phân tán, tăng cường hầm ẩn nấp cho nhân viên kỹ thuật, sĩ quan gác lái.

- Khi bị tấn công thì một mặt giải quyết hậu quả, một mặt dùng phi pháo ban chặn, dương nghi ta tiến va đó quan ngàn chạn. Nhưng cái yếu là sự dầy đặc, hỗn tạp, sinh hoạt đi lại và các quy luật một căn cứ (càng lớn, rộng thì càng hơ.v...)

c) Thành phố thị trấn, thị xã :

- Tăng cường hành quan cảnh sát, tan dung phu quan, lực lượng cơ động nơi thành lung suc, kết hợp mang lười mat và tề điệp.

- Cấu trúc tuyến rào, o, khóm tuyến lo cốt, cum cũ điểm ở ven, lập và đại trạng, bố trí cơ giới, cơ, trong và ngoài, Tăng cường các biện pháp kiểm soát đường ra vào.

- Kế hợp chặt với lực lượng cơ động phản kích, ra vùng ven, vùng trung gian và ranh thường xuyên dài ngày, chống rằng khi phát hiện và tấn công hoặc những tuân tối trắng.

- Khi bị đánh mạnh cả trong và ngoài, nhất là phát hiện chủ lực ta đứng ở vùng ven, kế cần thì phản kích liên tục, bang xe tăng, bộ binh, trực thăng, cả My-Nguy.

Nhưng mặt yếu, là hỗn tạp, sức chiến đấu yếu, không thể kiểm soát hết được một thành phố thị xã lớn, mặt khác phải lo đảm sinh hoạt bình thường của nhân dân và chính sách my dân của chúng, nên càng có nhiều sơ hở.

d) Quản lý :

- Tăng cường cũ điểm, lo cốt ngoài vi.

-- Tan dung phu quan, tuyen ap chiến lược, khu đơn thôngs kim kẹp tề điệp.

- Duyao sức cơ động của các đơn, liên đơn bảo an, các đơn vi hỗn hợp của phu quan để phản kích.

Nhưng nói chung lực lượng quan sự yếu, van phải bảo đảm sudi lai sinh hoạt của dân non có nhiều sơ hở.

e) Tổ chức giao thông :

- Pháo loan, chốt điểm, tuân tra bang bộ binh cơ giới, trực thăng kết hợp với áp chiến lược, khu đơn ven các đường.

- Các cầu công vừa, lớn ngoài điểm giữ lâu con tăng cường ánh sáng, chướng ngại vật dưới nước, bao quanh trả cầu.

3- Trong van động :

- Hình thành các lực lượng cơ động ở từng cấp, đến cả phuq quan địa phương quan, khi cơ động phản kích đánh phá cung tuân từ trước tiên dung bon cơ động tại chỗ, phu quan, địa phương quan tiếp đến là chủ lực, nguy, My, chủ lực nguy thường phản ứng tung D, hoặc chiến đoàn, bon My cơ bản là tung C có lúc tung D, nhưng khi đi lung sâu thì ngay tung C hoặc 2 một hướng, My B hoặc 2B một hướng.

- Phương tiện cơ động, My chủ yếu là trực thăng, tăng ngày - chủ lực thường trực thăng, có lúc o tồ.

Địa phương quan chủ yếu là đi bộ ở đồng bằng, có thể có xe bọc thép đi kèm chi viện.

- Thủ đoạn phản ứng, ngho ngóng thân trong, nhỏ dẹt, không hành động, thì tung bước, dõ dặt, chân tung bước đôi bên, không có tiếng, sức tấn công kèm nhất là rừng núi. Không có xe thiết giáp chỉ việc cung ít lưng sắc, ở đồng bằng tan dùng xe thiết giáp. Nhưng ở các địa khác yêu. Khi bị đánh thì thiết giáp của lái đưa vào nhau, khi đi diệt tung bỏ phân hay có khả năng di chuyển gọn thì viên tiếp, hoặc đôi bên đi vi khác.

- Thường lời dùng chấp tối để đi chuyển đôi bên, trừ quan lý ở bên của, nói của phân ra từng B, B phải ra để phục mới, tên dùng mình có ra mi. Ban ngày từ các cụm cũ ra từng C, nóng ra, Gupta chỉ mạnh chúng tạo gián cách để phi pháo canh tác, khi thất bại sang thì của lái từng C, D kết phi pháo, có giới, đôi bên đi đôi bên lung nhau, bị đánh mạnh thì bỏ chạy.

Mình chúng địch ngày càng bị đông phong h, việc phản kích nóng ra của / o thực hiện phong ngư kết hợp có 1 ng. Nhưng qua mưu, thủ đoạn, h, ở đồng, kết hợp chặt chẽ, giữa phong ngư cự điểm và cơ động giữa lực, voi phương tiện, giữa chủ lực và địa phương v.v.

Vừa rồi chúng bị đánh đau, tinh thần suy sụp nên chúng cần tăng cường phong ngư hơn nữa, về hành động thủ đoạn sẽ tàn bạo, cáo quyết hơn, có thể gây cho ta khó khăn về chiến dịch, chiến thuật, chiến đấu.

Do đó mọi đơn vị chủ lực, đặc công, mũi nhọn, địa phương, dù lịch ở từng địa ban hoạt động phải bám sát địch thường xuyên nghiên cứu, chỗ mạnh, yếu để xác định cách đánh, vận dụng chuyển biến linh hoạt, đặc hình thực chiến thuật, một cách sáng tạo linh hoạt. Cần chú ý vào nhiệm vụ địa ban hoạt động, mà tinh thần bo đội. Hàng cao sức - chiến đấu đáp ứng với hình hình và nhiệm vụ cả thế.

N/- Về ta :

Qua gần 1 năm lại đây, nhất là sau K.700 cả 3 thứ quân đều trưởng thành lên một bước.

- Tư tưởng chỉ đạo tác chiến, bước đầu được tiếp thu và vận dụng trong các cách đánh của 3 thứ quân.

- Lời đánh ở at, đánh đại biểu, đánh rĩa, đánh đau, dần dần được khắc phục đã có tiến bộ.

Bo đội, chủ lực bước đầu có tiến bộ về vận dụng các hình thức chiến thuật, như tập kích theo kiểu đặc công, phục kích kết hợp min, phục cơ động kết hợp chốt nhỏ cướp chuyển biến các hình thức chiến thuật bước đầu khác nhau tình trạng bị phong ngư chống - cản.

- Bộ đội địa phương du kích, bước đầu phát triển nhiều cách đánh phong phú, và khi tho sơ bom mìn tự tạo bước đầu được khôi phục phát triển.

- Công binh phong trào phát triển tốt.

- Các binh đánh độc lập có tiến bộ, nhất là vùng sau đánh vào căn cứ.

Song còn một số khuyết điểm tồn tại :

- Tư tưởng tích cực tấn công tiêu diệt địch, chưa thể hiện triệt để. Trong hành động tổ chức, chỉ huy và chiến đấu, chưa thể hiện trong mưu trí sáng tạo trong các cách đánh, còn đánh rĩa đánh thiếu triệt để, diệt gọn.

- Tư tưởng chỉ đạo tác chiến, chưa được quán triệt trong vận dụng huấn luyện tình huống, gọn mà chưa tinh, chưa thể hiện ra trong tổ chức chỉ huy, vận dụng cách đánh v.v...  
- Vấn đề độ chiến đấu hiệu suất chiến đấu chưa cao, chưa diệt gọn nhiều đơn vị địch.

- Cách đánh địch trong công sự, chưa rút điếm diệt gọn làm chủ chiến trường chưa bắt được nhiều tù binh, thu nhiều vũ khí.

- Chưa kịp thời rút kinh nghiệm, thay thủ đoạn, chuẩn bị chiến thuật, để đối phó khác phục những phức tạp của địch, phong ngự ngoại vi, hạ tầng let phục bên ngoài/v.v... để đối phó địch trong tầng thâm, ứng viện phản kích và các biện pháp kỹ thuật của chúng ta.

- Đánh địch ngoài công sự, vận dụng chiến thuật, chuyển biến chiến thuật, bộ binh, binh chủng, và các cách đánh của du kích và các cách đánh bộ trợ khác chưa tích cực sáng tạo, mưu trí nhất trí, có cách đánh con chậm, chưa thay đổi cách đánh nhu hòa với từng đối tượng địch. Các chiến thuật tạo kích lốt phục kích, phục kích vận động kết hợp chốt, là chiến thuật thường dùng nhưng lại yếu, còn nhiều hiện tượng tác chiến có liên quan với những án, đánh 3 - 4 đợt tự ng 1 lúc con lưng tưng.

- Báo cáo nói chung ban chưa chính xác, hiệu quả chưa cao, cấp ở cơ sở chỉ viện bộ binh chưa báo đảm tốt.

- Đánh máy bay phổ biến ở các đơn vị, binh chủng còn là khâu đánh cơ giới chưa phát triển tốt.

- Kỹ thuật cơ bản, chưa được chú trọng huấn luyện tốt đồng hoa kinh nghiệm tấn công con chậm, độc đảm, sáng tạo mưu trí chưa phổ biến, chủ động hiệp đồng theo tiếng súng, chưa thành tác phong thường trực chấp hành mệnh lệnh cấp trên kịp thời, kỷ luật chưa thật nghiêm giữ bí mật còn rất lỏng lẻo.

- Đánh phá binh định, diệt kẹp gian dân, chưa phối hợp được các phòng tưng, 3 mũi giáp công, chưa diệt được nhiều đơn vị kẹp, ở các đơn vị, đoàn binh định, nắm hội đồng, đảm vệ bảo an nghĩa vụ, đảm vệ chưa phá được liên tục từng mảng áp chiến lược, khu dồn, chưa đánh bại được những cuộc can thiệp, lực lượng nông let của địch.

- Trình độ chuẩn bị tổ chức, chỉ huy chiến đấu, chưa vững chắc linh hoạt, tỷ mỉ sử dụng trí không kịp thời v.v.

- Trình độ rút kinh nghiệm sơ kết tổng kết còn quá yếu, các cấp chưa được chú trọng đúng mức, nên chưa phát hiện những thủ đoạn mới của địch, và phát triển cách đánh của ta.

- Việc quản lý bộ đội, vật chất, vừa đánh vừa củng cố huấn luyện chưa thành nên nếp, nên sức chiến đấu lâu dài liên tục hạn chế.

Tóm lại: Tuy có tiên bộ nhiều về các mặt nhưng:

- Cán bộ cơ sở B, C, D là khâu yếu nhất.

- Các chiến thuật tạo kích chưa thành thạo. Let phục phục kích vận động kết hợp chốt, vận dụng tấn công chưa phát triển chiến thuật từ C, D chưa rõ, cách đánh của tổ, mưu kế chưa thành thạo.



- Tiểu đoàn bộ binh trong trung đoàn : Tiểu đoàn bộ binh được trang bị súng phòng không 12,8 dung chiến thuật tập kích theo lối đặc công, lốt phục kích, vận động tấn công kết hợp với chốt diệt 1 tỉ tiểu đoàn nguy ngoài công sự bang 1 số trận đánh, trong 1 ngày diệt 2, 3 đại đội Mỹ, ngoài công sự, ban rơi từ 5-7 đại đội.

Trung đoàn 38 : Là trung đoàn chủ lực của Mặt trận có nhiệm vụ tác chiến tập trung, tiêu diệt và đánh gỏi được 4 đối tượng (bộ binh cơ giới, pháo binh, máy bay).

- Được tăng cường hỏa lực, được trực tiếp chỉ huy của Mặt trận, hoặc ban chỉ huy trung đoàn độc lập chỉ huy, trên chỉ đạo, tác chiến trong khu chiến của của Mặt trận hoặc độc lập to chức khu chiến (vùng ranh, đơn bang nông thôn) / dung các hình thức chiến thuật tập kích theo lối đặc công, lốt phục kích, vận động tấn công kết hợp chốt của bộ binh và các binh chủng trong 3 trục diệt từng tiểu đoàn địch, chốt quy 1 trung đoàn Mỹ, nguy ngoài công sự, trong thời gian 10-12 ngày hoặc phối hợp các cách đánh diệt chiến đoàn, trung đoàn thiện, nguy (có xe thiết giáp) trong 3-5 ngày đêm, phối hợp các binh chủng phá vỡ 1 hướng phòng ngự của địch.

Đại đội phòng không của trung đoàn :

Đại đội phòng không 4-6 khẩu trong khu chiến của của trung đoàn ngày đêm ban rơi từ 9-12 máy bay, hạ được nhiều máy bay thấp ban rơi.

Các loại súng bộ binh, to chức ban máy bay rong rai, là được từng chiếc, top máy bay, nhất là trục trung các loại, ven hệ cho các trận của chốt và hỏa lực, cho bộ binh hiện đầu tập kích, phục kích, phục kích, phản kích quân địch. Đơn vị phòng không phải biết đánh bộ binh địch để bảo vệ trận địa, biệt diệt các hỏa điểm kim che hỏa lực địch trong lỗ cốt, trên xe cơ giới địch.

- Đánh tốt trên các chốt ở cao điểm (vung núi và ranh đồng thời có sức cơ động cao, di chuyển phục kích, bắt ngờ nổ súng đồng loạt hạ máy bay địch đó, xúc quân dung cầm bán sát cứ điểm, sân bay, địch để bán các loại máy bay lên xuống tiếp tế tải thương.

Đại đội ĐKZ và cối :

- Đánh tốt trong đội hình bộ binh, chỉ viện bộ binh đánh tập kích, phục kích, phản kích.
- Độc lập tập kích ngày đêm vào quân địch, phối hợp với bộ binh tập công vào 1 mục tiêu bên cạnh, phối hợp với các loại hỏa lực khác, cối pháo lờn pháp chia thời gian cùng đánh 1 mục tiêu.
- Độc lập làm nhiệm vụ kèm che pháo cối cho bộ binh làm nhiệm vụ.
- Phát huy tinh năng của vũ khí, uy lực của các loại đạn, biết chọn mục tiêu bắn bán chính quy, hoặc bán ứng dụng đều tốt, bảo đảm độ chính xác cao, bán ít đạn, nhưng hiệu xuất lớn, đồng thời san bằng cấp tập mạnh liệt trong 1 thời gian nhất định, đạt mục tiêu diệt 1 bộ phận sinh lực, phương tiện quan trọng của địch.

*duy*

- Trong nhiệm vụ vây ép địch ban mục tiêu đi công ngoài kế hoạch cũng tốt như ban mục tiêu cố định, có chuẩn bị trước (trong kế hoạch)

- Phát huy lối đánh gần, quan sát tất cả pháo hiệu chính kịp thời, lực lượng cụ lý giỏi bảo đảm công tác thao tác nhanh chính xác, có đầu hỏa lực, vũ khí linh hoạt, rèn luyện đánh ban đến trong rừng vùng tranh.

- Thành thạo lối đánh của bộ binh, công binh để tự bảo vệ trận địa, diệt quan địch đến giao tỏa trận địa để liên tục làm nhiệm vụ chính của mình.

Các tiểu đoàn đặc công :

- Tiểu đoàn 8 + 91 là đặc công cơ động, có trận dùng chiến thuật tập kích có thể luôn lách lẩn nhiệm vụ thọc sâu cũng như đánh địch ở vùng ngoài, diệt gọn chỉ huy sơ tiêu đoàn, E Ky-tay, diệt gọn quan lý.

- Tiểu đoàn 89 là đặc công căn cứ dùng chiến thuật tập kích liên tục gây thiệt hại nặng nề thường xuyên phương tiện chiến tranh nhiên liệu và sức lực cao cấp, làm cho căn cứ địch bị uy hiếp và mất an định. Các đ đặc công có thể được sử dụng từng thời gian quyết chặt voi rừng để thực hiện nhiệm vụ trung tâm. Diệt kẻ sinh dân. Trong tác chiến biệt dụng hỏa lực ban máy bay diệt cơ giới, biệt đánh quan viên, phản kích căn quét bang tập kích phục kích, vận động tấn công chốt đánh phản kích để thủ quân an toàn sau chiến đấu, hoặc bảo đảm nơi trú ẩn quân đánh đọc lạp và nam trong đôi hình đồng loạt chung đều tốt.

Cụ thể : Đối tượng chủ yếu đánh địch trong công sự, căn cứ kho tàng, sân bay, căn cứ, hi huy chỉ khu quan lý trận địa pháo, bãi xe tuyến thông ngữ và cũng đánh tiêu diệt gọn địch ngoài công sự tốt.

- + 10 - 15 đ/c diệt gọn cứ điểm LB địch.
- + 20 - 25 đ/c diệt gọn cứ điểm LC địch.
- + 40 - 70 đ/c hiệp đồng xung hoa lực diệt gọn quan lý cứ điểm hoặc cum cứ điểm D hoặc tương đương D địch có tang.
- + 10 nhỏ từ 3 - 6 đ/c phá hủy các bồn xăng, kho đạn, nhiên liệu (vậy nhưn đa làm tốt)
- + 6 - 12 đ/c diệt gọn 1 mục tiêu then chốt trong thành phố, thị trấn quan lý.
- + Tuần tối trắng (12 đêm) có thể đánh được 2-3 trận chính, biết đánh tốt khi sáng trắng.

Tiểu đoàn 1, 2, 3 mũi nhọn :

Là tiểu đoàn mũi nhọn bộ binh chủ yếu hoạt động ở vùng sâu, vùng ven, chiến thuật phổ biến : tập kích theo lối đặc công, tập kích hiệp đồng hỏa lực, vận động tấn công kết hợp với chốt nổ ở lán mạc phục kích phát huy bất ngờ công kích địch phản công đánh, cần uốt.

- Từng B, C tập kích, lot phục kích, phản kích, diệt gọn từng trung, đại đội địch, cum phụ quân hơn hợp, cum ác ôn.

- Tiểu đoàn thiếu hoặc toàn tiểu đoàn (luân phiên từng C hoặc toàn tiểu đoàn) diệt gọn từng C, liên đội bảo an (cổ xe) ở ven thị xã quan lý, trục giao thông, ở ngoài hoặc trong công sự, phối hợp cùng đơn vị ban, địa phương du kích diệt gọn tiểu đoàn địch.

Mũi 9 út

- Hiệp đồng cung địa phương tập trung, phân tán linh hoạt kịp thời cơ đánh chống binh định được trong 1 khu vực, chống được cản quét dai dẳng loại vừa, diệt gọn đại đội Mỹ, Ngụy lết.

- Đánh nhanh gọn liên tục, dồn dập các đơn vị công hoa, bảo an, địa phương.

- Phối hợp du kích công binh, dùng bom mìn voi vu khí chống tăng thành nhiều tuyến diệt tăng, tập kích, phục kích, liên tục diệt nhiều chiếc và tốp xe tăng bọc thép, xe ủi.

- Phối hợp voi địa phương thành mang lưới ban máy bay diệt nhiều chiếc và tốp máy bay.

- Phối hợp 3 lực lượng, cung nhân dân phá vỡ mạng ấp chiến lược khu đồn, phát động quần chúng xây dựng cơ sở.

- Theo phương thức an, ở, địa lại, sinh hoạt chiến đấu ở vùng ven, biết làm công tác phát động quần chúng. Lực lượng dùng cung có xây dựng ở căn cứ và ranh biệt đánh địch căn cứ ngăn chặn diệt gọn tung B, C địch, biết đánh-diệt các toán biệt kích.

Tiểu đoàn 575 + 577 : là tiểu đoàn hoa tiên và coi

ĐKZ hôn hợp

- Hoàn thành tốt nhiệm vụ đánh độc lập ở vùng sâu, vùng ranh, và đánh hiệp đồng với bộ binh, binh chủng khác với các loại hỏa lực khác ở vùng ranh và vùng sâu. Pháo vùng sâu uy hiếp không chế căn cứ, ban chính xác phá hủy nhiều kho tàng phương tiện chiến tranh.

- Về kỹ thuật đóng hoa các đại đội, đơn vị nào cũng có thể ban được A12, ĐKB không nòng, có nòng, đại đội coi 120 ly phải thành thạo coi 82 ly (577) các đại đội hoạt động vùng ranh, tiểu đoàn học tập kỹ thuật coi 82 ly có thể sử dụng chiến đấu được khi cần thiết.

Yêu cầu ban chính xác cao nhất, coi ban trung đích 90-95o/o số đạn theo thời cơ ngay đêm.

A12 ban trung 80o/o.

- ĐKB ban vòng ban gián xạ ngày đêm trung mục tiêu 80o/o - 90o/o số đạn theo thời cơ chính xác.

- ĐKZ ban trung 95o/o số đạn theo thời cơ và mục tiêu. Các đại đội bảo đảm thao tác nhanh chính xác, các phân đội chuyển môn ở các tiểu đoàn phải thành thạo các kỹ thuật đo đạc, trình sát giao hội - quan sát đạn, kế toán, tính toán phân tử xạ kích, thông tin chuyên đạt khẩu lệnh để bảo đảm cho công tác chỉ huy ban của cán bộ, phân cán bộ phải thành thạo kỹ thuật xạ kích cần thiết thường dùng khi chiến đấu.

- Tất cả các bộ phận trong từng tiểu đoàn phải biết đánh theo kiểu bộ binh, vòng binh để tự bảo vệ trận địa và tiêu diệt quân địch cản quét vào khu vực trú quân.

- Về tổ chức chỉ huy, tiểu đoàn bảo đảm tổ chức chỉ huy được cum hỏa lực hôn hợp các thành phần hỏa lực trong tiểu đoàn và 1 số hỏa lực các đơn vị ban phối thuộc cùng tham gia chiến đấu trong khu chiến chung. %.

## Công binh

Công binh xa, huyện, E phải biết phối hợp 3 thứ quân và nhân dân, không chệ, cắt đứt giao thông từng đoạn, từng thời gian bước dịch phải ngừng, không dấn vận chuyển đường bộ, phải vận chuyển bằng đường không

- Thành thạo đánh cầu, công, đường.
- Biết tập kích theo lối đặc công phục kích và chốt đường, chốt dịch, lập chốt ta, kết hợp bom mìn vụ khi chống tăng diệt tập xe cơ giới địch.
- Thao các phương pháp đánh lối công binh nhân dân, phong trào

### Các phân đội thông tin Mặt trận và E :

Phân chiến thuật : rút kinh nghiệm phục vụ trong thời gian qua chủ yếu học và tập luyện chuẩn bị biên chế tổ chức trang bị theo nhiệm vụ của E và Mặt trận cụ thể đi sâu vào :

- Tổ chức bảo đảm thông tin liên lạc cho E và Mặt trận ở khu chiến bằng các hình thức chiến thuật, vây ép, vận động phục kích, tập kích với tính huống khẩn trương.
- Tổ chức bảo đảm thông tin liên lạc với các đơn vị thực sâu, vận động kết hợp với chốt.
- Phân kỹ thuật : (phân đội, chiến sĩ, cán bộ)  
Trên cơ sở rút kinh nghiệm thực vụ vừa qua.

1- Phải tích cực rèn luyện nâng cao thêm 1 bước về phân kỹ thuật cơ bản và ứng dụng thực tế,

2- Thành thạo kỹ thuật sử dụng của phân đội mình và biết kỹ thuật các phân đội khác để có thể thay thế lẫn nhau.

3- Xây dựng mối hiệp đồng tận dụng sức mạnh tổng hợp của các loại phương tiện để hình thành thế liên hoàn hỗ trợ cho nhau và sẵn sàng vượt cấp với các đơn vị trong E và Mặt trận và đặc biệt đến phối hợp.

- Xây dựng nề nếp chế độ, quy tắc thống nhất trong E và Mặt trận (nhất là mạng 15w và 2W, trong tâm là 2W) rèn luyện tinh kỹ thuật, tổ chức và bí mật trong thông tin (2W).

- Xây dựng tinh thần phục vụ triệt để, kịp thời, chính xác.

### Phân cán bộ :

- Chức trách của các thu trưởng thông tin và cán bộ các phân đội
- Quan hệ và sự hiệp đồng giữa thông tin các đơn vị, cơ quan và bản thân trong các phân đội thông tin.
- Nắm chắc tư tưởng chiến thuật, phương châm chỉ đạo tác chiến để vận dụng vào tổ chức phục vụ thông tin. Thành thạo kỹ thuật sử dụng ở phân đội mình phụ trách và biết ở các phân đội khác.

### Cơ quan Mặt trận và E :

- Thao chức trách mình, nghiệp vụ chủ yếu và thay thế được từng mặt lẫn nhau, nghiên cứu được các vấn đề mới về địch, về biên chế tổ chức, cách đánh của ta, kịp thời đề xuất được biện pháp cụ thể, thực tiễn giúp cho chỉ đạo, chỉ huy, cấp mình và cấp dưới.

- Hướng dẫn và bồi dưỡng được cơ quan dưới.

- Sâu sát đơn vị và chiến trường, giúp được đơn vị cơ sở.

- Bảo đảm chiến đấu tự vệ cơ quan và bảo mật phong gian tốt.

Miss Thanh

\* Học tập và thực hiện 1 số chế độ trong đơn vị phù hợp với chiến trường (các chế độ sẵn sàng chiến đấu, nơi vu, tải chính, phòng gian báo mật v.v...)

B/- Cán bộ cơ quan chuyên môn :

Hoạt động như bộ binh, nghiên cứu học tập sâu vào nghề nghiệp vụ chuyên môn/phụ trách.

/sinh

c) Cán bộ binh chủng :

Nghiên cứu các nội dung như bộ binh (thời gian ít hơn) chủ yếu đi vào kỹ thuật chiến thuật binh chủng, đánh đọc lập và đánh hiệp đồng trong các chiến thuật của bộ binh.

d) Cán bộ huyện, thị đôi, đại đội địa phương :

\* Dự học tập trong tổng kế hoạch chiến tranh.

- Nghiên cứu quy luật thủ đoạn hành động của địch, về binh định, kẹp đơn, cách lối phổ lực thường, lực bí ta đánh bắt đồng liên tục ở mức độ khác nhau, phong ngư phân kích của bọn địa phương.

- Các thủ đoạn chiêu hồi, chiêu hàng.

- Tư tưởng tích cực tấn công tiêu diệt địch, tư tưởng chỉ đạo tác chiến "lấy ít đánh nhiều, nhỏ thắng lớn", cách tổ chức vận động thực hiện trong các cách đánh.

♦ Tập kích theo lối đặc công.

♦ Lột phục kích, kết hợp mìn.

♦ Các cách đánh du kích diệt ác ôn tế diệp, cách phá khu đồn, áp chiến lược.

♦ Cách đánh bọn Mỹ-Ngụy, nổi lột ở địa phương, cách phá hoại sự cộng hòa cho binh định, diệt địch chốt, cùm ở em chốt.

- Cách chuẩn bị tổ chức, chỉ huy các binh thực đánh trên.

- Cách nuôi dưỡng, vừa đánh liên tục, vừa xây dựng củng cố, huấn luyện các lực lượng địa phương.

- Nghiên cứu các phương thức ăn, ở, đi lại sinh hoạt, công tác, chiến đấu phù hợp với tình hình địa phương.

Huyện, thị, khu đôi tổ chức tập huấn, tập bài chiến thuật cho cán bộ C, B, A.

2- Huấn luyện đơn vị : Đơn vị chủ lực :

a) Học kỹ thuật :

- Bàn súng, pháo tay, lưu đạn, đánh cơ giới, máy bay, bộc phá, công sự, mưu, v.v.

- Cát phá, đồ giầy thép gai, mìn.

- Cách sử dụng mìn định hướng của ta, địch.

- Cách tiến nhập theo ổ đồng tác đặc công, và van đơn; chiến đấu dã ngoại.

b) Học chiến thuật :

- Tư tưởng tích cực tấn công tiêu diệt địch.

- Tư tưởng chỉ đạo tác chiến "lấy ít đánh nhiều, nhỏ thắng lớn" (quan trọng vận dụng trong huấn luyện tình huống боеді. Nhớ quán vận dụng trong các chiến thuật cách đánh).

- Luyện tập thực binh tử tế, mũi đơn đại đội, các chiến thuật:

♦ Tập kích (theo lối đặc công và hiệp đồng chung binh chủng)

♦ Lột phục kích (kết hợp mìn định hướng).

♦ Phục kích van đơn kết hợp chốt.

♦ Van đơn tấn công.

c) Khoa mục chung :

- Học thủ đoạn hành động trong chiến đấu của địch, bộ chiến sĩ.

(trên từng bước đánh, đánh theo địch)



- c) Học thực chiến :
- Học số đo binh lực trong chiến đấu của địch (đội, chiến sĩ).
  - (lấy tổng kết ở đại đội về phân địch).
  - Học kỹ thuật, vũ khí, quân lý vật chất trung bị.
  - Học chức trách và 1 số chế độ (to chức thực hiện).

Đặc vi mui nhop & địa phương :

- a) Học lý thuyết :
- Học mặt trận chủ lực, mặt trận sử dụng vũ khí theo số bom, mìn, tự tạc.
- b) Học chiến thuật :
- Tập kích (theo kiểu đặc công)
  - Lợi phục kích (theo hợp nhất chiến thuật)
  - Chốt, kết hợp phục vụ theo chiến thuật ở vùng ven, thit trấn
  - Cách diệt hàng - óc on tổ điệp (cơ sở kho và ngân).
  - Các cách đánh về kích và đánh hỗ trợ ban, vũ khí theo số.
  - Cách đánh tăng bang tổ bộ binh, mìn.
  - Cách đánh máy bay bang tổ chức lưới bắn máy bay.
- c) Kiểm thực chung :
- Học về địch : (trong tổng kết hội nghị du kích chiến tranh) thủ đoạn cụ thể trong binh dinh kẹp đạn, hành động đối phó cụ thể khi đã tấn công theo cách đánh trên, cách chỉ viên pháo binh, cơ giới máy bay v.v...
  - Quân lý vật chất, phòng bệnh về sinh, phòng chốt học học, công tác phát động quần chúng, máy dùng cơ sở xây dựng mặt trận du kích chiến tranh.
  - Thường thức giữ nhiệt, an, ở, công tác, chiến đấu
  - Cách sử dụng vũ khí theo số bom, mìn, vũ khí địch.
  - Học tu tướng tích cực tan công tiêu diệt địch.
  - Học tu tướng chỉ đạo tác chiến "lấy ít đánh nhiều, nhỏ thắng lớn" (khiếm điểm sự van dụng vừa qua).

Du kích :

- Học địch :
- 1 số ưu nhược của địch trong binh dinh, kẹp đạn.
  - Thủ đoạn cụ thể trong binh dinh kẹp đạn.
  - \* Chỗ mạnh chỗ yếu của nó.

a) Học lý thuyết :

- Bản tính ta, và AR15, M79 của địch (cả M72) mìn nổ.
- Lưu ý thủ pháo (trong các cách đánh)
- Bản tính bay, đánh xe tăng.
- Hiệu năng 7 đơn vị đặc công - công sự, chiến thuật, cải trang, cách làm vũ khí theo số, và các đánh.

b) Học chiến thuật :

- Tập kích theo kiểu đặc công.
- Lợi phục, cải trang đánh biệt động.
- Tổ đánh tăng, xe ủi, ban máy bay.
- Đánh bang vũ khí theo số bang mìn mìn, phòng bom, mìn, học phá.

Chú ý : Cả 3 thủ quan đều phải van dụng các tác phong, thủ đoạn, học đàm, mưu trí, dụng cảm, chủ động hiệp công theo địa điểm. Chấn hành mệnh lệnh nghiêm thủ đoạn bao vây, vũ khí theo số, cải trang.

14  
- - - - -  
THỜI GIẢN

- Cán bộ tư C trợ liên :	10 ngày.
- Cán bộ B + A	7 ngày.
- Cán bộ binh chủng	5 - (bộ binh)
- Cơ quan	10 ngày bộ binh + 4 ngày binh chủng
- Đơn vị chủ lực đặc công	4 ngày thực tập vụ
- Địa phương mũi nhọn	20 ngày.
- Đu kích đặc công...	15 -
- Đu kích thôn, xã	10 -
	5 -

IV/- PHƯƠNG CHÂM PHƯƠNG HẠP VÀ LÊN ĐỒ VỊ NHIỆM VỤ ĐƠN :

1- Phương châm, làm nhiệm vụ gì, tính chất đi đường, theo tiến, đi hình nào. Thi huan luyện nhiệm vụ, đối tượng, lực tiêu diệt, hình thức huan luyện phải thực tế, thiết thực đánh thế nào, huan luyện theo, và để cán sự đủ nhiều, thi huan luyện nhiều. Huan luyện thực tế, thực nghiệm phải có thủ đoạn, tác phong, chủ động mưu trí, linh hoạt, sáng tạo.

2- Phương pháp chủ yếu là phát động quần chúng, là chủ yếu, phương pháp đánh thân phần rõ đúng sai, đồng viên nói khi cần thiết, tổ chức cán bộ chiến sĩ trong huan luyện chiến đấu và an ninh.

3- Những vấn đề cần tổ chức lãnh đạo :

- Tổ chức thực hiện nhiệm vụ huan luyện học tập sát thực tế, thực nghiệm, nhiệm vụ chiến đấu. Các cấp ủy cơ nghị quyết, huan luyện, thực nghiệm, thực tập, trưởng, cán bộ các cấp chuẩn bị tổ chức thực hiện, thực tập, thực nghiệm.

- Lựa chọn vùng phương hướng đối tượng, nơi đứng, phương pháp, tổ chức quan trọng từ trên xuống dưới để huan luyện, thực tập, thực nghiệm, thực sự sức chiến đấu cho đơn vị. Từng bước có rút kinh nghiệm để kết đánh giá uốn nắn kịp thời.

- Công tác tư tưởng phải chủ đạo qua trình huan luyện.
- Có kế hoạch hiệp đồng, các bộ phận, chuẩn bị chu đáo về tổ chức, nội dung, phương pháp, vật chất v.v...
- Đảm bảo an toàn về mọi mặt.
- Huan luyện C phải nắm chắc kết quả của C, bộ A-B và tung A, D nắm chắc cán bộ C và tung B. E nắm chắc cán bộ D, C và tung C.
- Chấp hành đúng các quy định chế độ bảo vệ, do cơ quan tư tưởng cấp quy định.

Ngày 15 tháng 06 năm 1970